

cofix[®]

מצגת למשקיעים

לרבעון שהסתיים בתאריך 31/03/2021



מידע צופה פני עתיד

במצגת זו כללה החברה מידע צופה פני עתיד, כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968. מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, הערכות, אומדנים ומידע אחר המתייחסים לאירועים ועניינים עתידיים, אשר מידת התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה.

מידע צופה פני עתיד זה, מבוסס על הערכות החברה, המתבססות, בין היתר, על מידע הידוע להנהלת החברה במועד עריכת מצגת זו, ובכלל זה הערכות ביחס לתחום פעילות החברה, ניסיון העבר של החברה, תנאי השוק הרלוונטיים ונתונים ופרסומים אשר פורסמו על ידי גופים ורשויות שונות, אשר לא נבחנו על ידי הנהלת החברה באופן עצמאי.

התממשותו או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד תושפע, בין היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה וכן מהתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על החברה ותחומי פעילותה, אשר אינם ניתנים להערכה מראש ואשר אינם מצויים בשליטת החברה. לחברה אין כל ודאות כי ציפיותיה והערכותיה אכן יתממשו, ותוצאות הפעילות של החברה עשויות להיות שונות באופן מהותי מהתוצאות המוערכות או המשתמעות מהאמור לעיל, בין היתר, עקב שינוי בכל אחד מהגורמים דלעיל.

מצגת זו אינה מהווה הצעה או הזמנה לרכישת ו/או הקצאת ניירות ערך כלשהם של החברה ו/או הזמנה לקבל הצעות כאמור, והיא מיועדת למסירת מידע בלבד. כמו כן, מצגת זו אינה מהווה המלצה ו/או ייעוץ כלשהו ביחס לניירות הערך של החברה.

מצגת זו נערכה לשם תמצית ונוחות בלבד ואינה מיועדת להחליף את הצורך לעיין בדיווחים אשר פרסמה החברה לציבור. יכול שבמצגת זו קיימים נתונים או מידע שאופן הצגתם שונה מהאופן שבו נכללו בדוחות שפורסמו על ידי החברה לציבור.

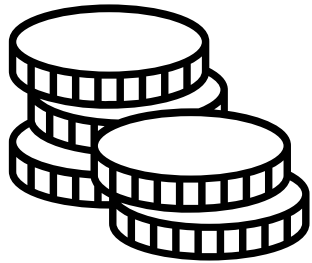
להסרת ספק מובהר, כי החברה אינה מתחייבת לעדכן את המידע הכלול במצגת זו.

תוצאות לתקופה של 3 חודשים שנסתיימה ביום 31 במרץ 2021

- בשל הליכי התייעלות וצמצום הוצאות מתמשכים בחברה ולאור פעולות שנקטו לצליחת משבר הקורונה (Covid-19), החברה מצליחה לשמור על שיעור רווח גולמי זהה לזה של רבעון האחרון בשנת 2020.
- קיטון קל בהכנסות החברה, זאת על אף השבתות פעילות בשל הגבלות הקשורות להשפעות התפרצות והתפשטות נגיף הקורונה בתקופת הסגר השלישי בתחילת השנה, שהביאו לקיטון בהכנסות באורבן קופיקס בגין הטלת מגבלות על פעילות בתי קפה בתקופות הסגר. בסופר קופיקס למרות שבתקופת הסגר נסגרו מספר סניפי מרכולים הממוקמים בקניונים, הקיטון הנו זניח, זאת בשל פתיחה והפעלה של סניף חדש של בגבעתיים.
- ההפסד התפעולי וההפסד הנקי הצטמצמו לעומת הרבעון האחרון בשנת 2020 על אף ההשפעה המתמשכת של נגיף הקורונה (Covid-19) על ההכנסות, זאת בעיקר מהתייעלות וקיטון בהוצאות התפעול.



ניתוח תוצאות הפעילות 31/03/2021



- יתרות המזומנים בקופת החברה נכון ליום 31 במרץ 2021, עומדות על סך של כ-15 מיליוני ש"ח, לעומת כ-19 מיליוני ש"ח בתום שנת 2020, החברה השקיעה בהקמה והרחבת של סניפי מרכולים בהיקף של כ-4.5 מיליון ש"ח וכן ביצעה תשלום של כ-3 מיליון ש"ח עבור רכישת סניפי שוויצריה הקטנה.
- החברה מציגה תזרים מזומנים חיובי מפעילות שוטפת בסך של כ-7.9 מיליוני ש"ח לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרס 2021, בהשוואה לרבעון האחרון של שנת 2020 בו הסתכם התזרים החיובי מפעילות שוטפת בסך של כ-7.1 מיליוני ש"ח.

ניתוח תוצאות הפעילות 31/03/2021

- נכון למועד הדוח, לחברה 69 סניפי בתי קפה ו-36 סניפי מרכולים בישראל לעומת 96 סניפי בתי קפה ו-35 סניפי מרכולים בתקופה המקבילה אשתקד.
- בשנת 2020 בוצע בחברה מהלך בהתאם לאסטרטגיית החברה לסגירת סניפי בתי קפה הפסדיים בהפעלה עצמית, וברבעון הראשון של 2021 החלה החברה בשיפוץ והסבת בתי הקפה לפורמט GRAB&GO.
- במהלך הרבעון הראשון של השנה הוקם סניף חדש של "רמי לוי בשכונה" בגבעתיים.
- נכון לתקופה האמורה פועלים 18 סניפי מרכולים תחת הפורמט "רמי לוי בשכונה" (*).



(* החברה קיבלה זכות שימוש לא בלעדית במותג זה מבעלת השליטה - רשת חנויות רמי לוי שיווק השיקמה בע"מ. הצדדים דנים בקשר עם התמורה בגין השימוש במותג בכפוף לאישורים הנדרשים על פי דין.

פעילות בינלאומית

- החברה ממשיכה בפיתוח הפעילות הבינלאומית אשר על פי הערכותיה תהווה מנוע צמיחה בתחום בתי הקפה בשנים הבאות. במסגרת זו, אורבן קופיקס יחד עם שותפיה העסקיים בחו"ל, מתעתדת להמשיך ולהחדיר בשנים הקרובות את פעילות בתי הקפה למדינות נוספות באמצעות Cofix Global Limited, אשר הינה חברת המארגנת את הפעילות הבינלאומית והמוחזקת על ידם, וכן להמשיך ולפתוח סניפים ברוסיה, בלרוס, ברזיל, פולין וקזחסטן.
- נכון למועד זה מחזיקה אורבן קופיקס בכ-42.186% מהון המניות המונפק והנפרע של Cofix Global Limited.
- נכון למועד זה פועלים תחת Cofix Global Limited 204 סניפים, כאשר מתוכם פועלים ברוסיה 190 סניפים.
- ברבעון האחרון הגיעה Cofix Global Limited לאיזון תפעולי, וזאת על אף משבר הקורונה.



השפעת נגיף הקורונה (Covid-19)

במהלך שנת 2020 ונכון למועד זה פוקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה (Covid-19). החברה החלה בהיערכות לטיפול במשבר עוד טרם פרסום תקנות שעת חירום לסגירת בתי עסק, לרבות בתי-קפה ונקטה בסדרת פעולות אשר נועדו לשמור על בריאות עובדיה, לקוחותיה והציבור הרחב, לצד פעולות אשר נועדו לצמצם את הוצאותיה במשך תקופת המשבר למינימום ההכרחי, במטרה לשמור על רציפות עסקית.



לקראת סוף דצמבר 2020, החל מבצע חיסונים נרחב במסגרתו מעודדת הממשלה את התחסנות תושבי המדינה כנגד נגיף הקורונה. מחקרים ומידע שפורסמו לאחרונה על ידי משרד הבריאות וקופות החולים מלמדים על יעילות החיסון, הן במניעת הדבקה והן במניעת תחלואה קשה, בכל קבוצות הגיל. נכון למועד זה ניכרת חזרה לשגרה כמעט בכל מגזרי הפעילות, לרבות במערכת החינוך.

לאור האמור לעיל ולאור האטה בקצב התפשטות הנגיף, החברה מעריכה שעם החזרה ההדרגתית לשגרה תתמתן ההשפעה השלילית בגין התפשטות הנגיף על תוצאות החברה בעתיד. יחד עם זאת, נכון למועד זה, אין כל וודאות באשר למשך הזמן שיידרש לתהליך החזרה לשגרה מלאה, היקף ההשפעה של מגפת נגיף הקורונה על המשק, והפעולות שיינקטו על ידי המדינות השונות להתמודד עם המגיפה.

השפעת נגיף הקורונה (Covid-19)

פעילות המרכולים של החברה מוגדרת כעסק חיוני ולכן המשיכה ברובה גם בתקופת הסגרים (למעט סניפי מרכולים בקניונים שנסגרו בחלק מתקופות הסגרים וכן חוו ירידה בפעילות בגין מגבלות שהוטלו על פעילות הקניונים). ההשפעה נטו של המגיפה על הרווח התפעולי של מגזר המרכולים בתקופת הדוח הייתה חיובית. עם ההתאוששות ממגפת הקורונה ניכר כי סניפי המרכולים שאינם ממוקמים בקניונים שומרים על כוחם ואילו סניפי המרכולים הממוקמים בקניונים ממשיכים להתאושש בצורה איטית הרבה יותר.



ענף בתי הקפה נפגע באופן משמעותי ממגפת הקורונה. תוצאות מגזר בתי הקפה של החברה הושפעו משמעותית לרעה ממגפת הקורונה. במהלך תקופת הסגרים שהוטלו, נסגרו כל או מרבית (לפי העניין) סניפי בתי הקפה של החברה במשך כל או מרבית (לפי העניין) תקופת הסגר הרלוונטית. החברה נקטה בפעולות שנועדו לצמצם את הוצאותיה המשך תקופת הסגרים למינימום הכרחי תוך שמירה על רציפות עסקית וקיום קשר עם זכיינים, בעלי נכסים וספקים. צעדי החברה כללו, בין היתר, הוצאת עובדי תפעול, מפעל ועובדים לא חיוניים באורבן קופיקס לחופשה ללא תשלום (ככלל לתקופה בה בתי הקפה היו סגורים), צמצום פעילות הייצור של המפעל וסגירה של סניפי הפעלה עצמית.

היקף ההשפעות של נגיף הקורונה על תוצאותיה הכספיות של החברה ברבעון הנוכחי לא היו מהותיות.

תוכניות ויעדים ל-2021

סופר קופיקס

- פתיחת 3 סניפים חדשים תחת המותג "רמי לוי בשכונה" (*) מתוכם אחד כבר נפתח בגבעתיים.
- מקסום שטח המכירה - הוספת מידוף ובמות, ניצול שטחים מתים + קו קופה.
- המשך שיפוץ ושיפור נראות סניפים, הגדלת המגוון והכנסת קטגוריות חדשות.
- המשך שיפור תנאי הסחר וביצוע פעולות להגדלת הסל הממוצע בסניפים.



תוכניות ויעדים ל-2021

אורבן קופיקס

- שינוי והסבת בתי קפה למתכונת GRAB&GO - במהלך הרבעון הנוכחי הושק סניף הדגל בתל אביב. נכון להיום מופעלים 5 סניפים במתכונת זו.
- המשך שיפור תנאי הסחר של בתי הקפה ומעבר להתנהלות כרשת מזכה.
- פתיחת המגוון למוצרי פרמיום עם שולי רווח גבוהים יותר, הנותנים מענה לקהל יעד חדש שעד כה לא פקד את סניפי הרשת.
- שיפור בשרשרת האספקה והתייעלות המפעל, דבר שיוביל לשיפור ברווחיות הגולמית והתפעולית.
- הפצה ומכירת מוצרי המפעל לחיצוניים – כגון חנויות נוחות, חברות תעופה ותחנות דלק.
- קידום ועידוד תוכניות זכיינים לשיפוץ סניפים ומעבר למתכונת GRAB&GO.
- המשך העמקת פעילות שיווקית רציפה - דיגיטל, שיווק ומועדון לקוחות.
- גיוס זכיינים חדשים תחת המודל החדש.



What is your **cofix**?
AMERICANO
MACCHIATO ESPRESSO
CAPPUCCHINO TEA MOCHA

قهوه

cofix[®]